

TALLER PRÁCTICO

DIGITALIZACIÓN DE LA MEJORA CONTINUA



INDUING



DIGITALIZACIÓN DE LA MEJORA CONTINUA

PRESENTACIÓN

Con la digitalización buscamos **automatizar los procesos de mejora continua**, ofreciendo visibilidad en tiempo real sobre el estado de cada área de trabajo, automatizando la asignación de tareas, facilitando el seguimiento con listas de verificación y mensajería electrónica, reduciendo los tiempos de inspección y la identificación rápida de problemas o áreas que requieren intervención.

Los sistemas digitales son una buena herramienta para involucrar a las nuevas generaciones que demandan tecnología y trabajo en equipo. Sin embargo, no vamos a poder trabajar de la misma forma que antes y **es necesario entender este cambio**.

El hecho de trabajar con manuales digitales, videos, integrar nuestros datos con otras herramientas de mejora, nos va a llevar a trabajar en un entorno de red. Podremos estandarizar procesos con otras oficinas y plantas industriales ubicadas en distintas zonas geográficas, pero necesitaremos nuevas capacidades en analítica y tratamiento de datos, métricas, diseñar y automatizar informes, interpretar sus datos, etc.

Características Técnicas:

- **MODALIDAD:** Aula Virtual
- **DURACIÓN:** 6 Horas. (2 Sesiones de 3 horas)
- **DÍA:** Consultar en la web: www.induing.com
- **HORARIO:** De 10:00 a 13:00 Hrs.
- **PRECIO:** 280€
- **PLAZAS LIMITADAS:** 25 Personas
- **BENEFICIOS:** Formación Bonificable por FUNDAE
- **CERTIFICADO:** De asistencia a los participantes

OBJETIVOS

- Entender los beneficios en gestionar la MEJORA CONTINUA con herramientas digitales.
- Mostrar una herramienta que nos permita ofrecer un CASO PRÁCTICO aplicando herramientas de CALIDAD.

DESTINATARIOS

- Responsables de MEJORA CONTINUA (KAIZEN), CALIDAD, PROCESOS
- El curso va dirigido también a Directores de Operaciones, Responsables de Producción, Logística, Directores de Calidad y Mantenimiento, Directores de Ingeniería, Supervisores, Responsables de proyectos y/o funciones soporte.

METODOLOGÍA

- La formación se desarrolla en tiempo real mediante videoconferencia en aula virtual. Son clases en directo, dinámicas e interactivas.
- Exposición teórico-práctica, fundamentada en la experiencia diaria de los ponentes, permitiendo la intervención de los asistentes con el fin de resolver en común todas aquellas cuestiones de interés.
- La formación está apoyada con documentación.

PONENTES



JAVIER SESTELO JIMÉNEZ

KAM y Director de Proyectos en SGS España

Consultor de mejora continua y Supply Chain. Cuenta con 23 años de experiencia ayudando a grandes empresas industriales y de servicios a materializar su estrategia implantando modelos de excelencia operacional. Profesor de Mejora de Procesos en GIO / UPM Postgrados Universidad Politécnica de Madrid.



MIGUEL CORRAL MARTÍNEZ

Consultor & Product Manager de Digitalización SGS Productivity by Leansis.

Anteriormente trabajó como Director de Mejora continua en SP-Berner Plastic Group y como Consultor de Estrategia y Operaciones en Deloitte Advisory. Profesor de Lean Management y docente colaborador en la Universidad Politécnica de Valencia (UPV)

PROGRAMA

1. Principios Básicos Lean Management

- ¿Qué es Lean o Kaizen?
- Conceptos de VA vs Desperdicio
- Tipos de Desperdicios en Operaciones
- 10 Claves del espíritu Kaizen
- Las 4 P's

2. Características Sistema de Gestión Lean

- Bases del Sistema de Gestión Lean
- Definición de KPI's y Objetivos S,Q,C,D,P
- Claves de la Gestión Visual
- Trabajo en Equipo – GAP's
- Sistema de Comunicación – TOP's
- Liderazgo lean en mandos

3. Principales Herramientas de Mejora Continua en Operaciones

- 5S,
- VSM
- Hoshin
- Kanban
- OEE
- SMED
- TPM
- Resolución de problemas (5 Why, Ishikawa, Pareto, A3)

4. Digitalización de la Mejora Continua con FOCUS

- Ventajas de la digitalización del Sistema de Mejora Continua
- Elementos clave a digitalizar
- Demo elementos digitalizados
 - Planificación y ejecución de reuniones de control y seguimiento
 - Visualización de KPI's y Cuadros de Mando
 - Seguimiento de acciones - PDCA
 - Definición de rutinas de supervisión
 - Gestión de Ideas de mejora
 - Seguimiento de Talleres Kaizen de mejora
 - Hoshin Kanri – Despliegue Plan Estratégico
 - Auditorías calidad del Sistema de Gestión



INDUING

C/ Gran Via 42, 1ª Planta, 48011 Bilbao
Tel: (+ 34) 94 605 30 72

C/ Zurbano 45, 1ª Planta, 28010 Madrid
Tel: (+34) 911 841 944

Email: info@induing.com

www.induing.com